

日本管理会計学会  
2023 年度年次全国大会

統一論題

「中小企業管理会計の現状と課題」



2023（令和5）年  
8月28日（月）～30日（水）

東北工業大学八木山キャンパス  
9号館2階および3階



TOHOKU INSTITUTE  
OF TECHNOLOGY

未来のエスキースを描く。

東北工業大学

## ご挨拶

### 会員各位

日本管理会計学会会員の皆様におかれましては、ますますご清祥のこととお慶び申し上げます。

2023年度年次全国大会は、8月28日(月)～30日(水)の日程で、東北工業大学八木山キャンパスにおいて、対面形式で開催させていただくことになりました。本学会の東北・北海道地域での開催は2001年以来となります。東北工業大学での開催は初めてとなりますが、このような機会をいただきましたことを光栄に存じております。

5月8日(月)以降、日本政府の対応として、新型コロナウイルス感染症の感染症法上の位置づけが5類感染症に変更されました。これに伴い、東北工業大学では、マスクの着用は個人の判断を尊重することとし、通常の大学運営・勤務体制に戻しております。ただし、新型コロナウイルス感染症は完全に収束したとは言えないことから、会員の皆様のご理解とご協力を賜りながら、開催校として、杜の都仙台で皆様のご参加をお待ちしております。

さて、今回の統一論題のテーマは、「中小企業管理会計の現状と課題」です。座長の山口直也先生(青山学院大学)による解題を皮切りとして、わが国の中小企業管理会計研究をリードする、牧野功樹先生(拓殖大学)、飛田努先生(福岡大学)、そして、本橋正美先生(明治大学)から、順次、ご報告をいただき、そのうえで、中小企業管理会計研究の展望について、会員の皆様と積極的な議論を展開していただければ幸いです。

中小企業・小規模事業者は、地域経済活性化の原動力であり、新たな産業と雇用を創出する担い手になっています。本学会においても、崎章浩会長の事業方針において、地域の商工会などとの連携や、人財が不足している中小企業を支援する方策等の検討が掲げられています。中小企業の支援に際しては、中小企業の属性に合致した経営管理に役立つ管理会計の手法を普及させていくことが必要になっています。

今大会の特別講演は、宮城県仙台市に本店を置く株式会社七十七銀行の子会社で、2022年8月に設立し、2023年1月に開業した人材関連事業を営む、七十七ヒューマンデザイン株式会社代表取締役の庄司大志氏に、「地域金融機関が見た中小企業の軌跡—震災、コロナ、その先へ—」というテーマで講演を賜ります。司会は谷守正行先生(専修大学)に務めていただきます。

スタディ・グループ報告につきましては、中間報告として、三矢裕先生(研究代表者、神戸大学大学院)に「クライシス時のマネジメント・コントロール—コロナ禍で管理会計はど

のような役割を果たしたのか」というテーマで報告していただきます。司会は澤邊紀生先生(京都大学)に務めていただきます。また、濱村純平先生(研究代表者、桃山学院大学)に「経営者報酬を利用した経営者の業績評価に関する理論的・実証的研究」というテーマで報告していただきます。司会は清水信匡先生(早稲田大学)に務めていただきます。さらに、最終報告として、横田絵理先生(研究代表者、慶應義塾大学)に「多様化するマネジメント・コントロールの現状整理と展望」というテーマで報告していただきます。司会は伊藤克容先生(成蹊大学)に務めていただきます。

産学共同研究グループ報告につきましては、最終報告として、青木章通先生(研究代表者、専修大学)に「サブスクリプションビジネスのモデル化とその評価に関する研究」というテーマで報告していただきます。司会は園田智昭先生(慶應義塾大学)に務めていただきます。

自由論題報告では、37組の方々にご報告いただくことになりました。多くの会員の皆様からご応募いただきましたことに深く感謝申し上げます。

なお、新型コロナウイルス感染症は完全に収束してはおりませんが、会員の皆様の親睦を深めてもらうことを目的として、ささやかながらも、対面での懇親会を開催いたします。この機会に交流の輪を広げていただければ幸いです。

大会運営にあたりましては、行き届かぬ点もあろうかと存じますが、皆様のご参加を大会準備委員会一同、心からお待ち申し上げます。

2023年7月吉日

## 日本管理会計学会 2023年度年次全国大会準備委員会

委員長 川島 和浩 (東北工業大学)  
委員 宮地 晃輔 (長崎県立大学)  
委員 大槻 晴海 (明治大学)  
委員 奥 倫陽 (東京国際大学)  
委員 梅田 宙 (高崎経済大学)  
委員 友寄 隆哉 (産業能率大学)  
委員 梅田 充 (金沢星稜大学)  
委員 李 会爽 (山梨学院大学)

## 大会スケジュール

8月 28日 (月)	14:00 ~ 15:20 常務理事会 15:30 ~ 16:50 理事会 17:00 ~ 18:00 各種委員会
8月 29日 (火)	9:00 ~ 17:00 受付 9:30 ~ 11:50 自由論題報告(1) 11:50 ~ 12:40 昼食休憩 12:40 ~ 13:50 会員総会 14:00 ~ 15:00 特別講演 15:10 ~ 16:25 スタディ・グループ中間報告 16:35 ~ 18:15 統一論題報告 18:30 ~ 20:00 会員懇親会
8月 30日 (水)	9:00 ~ 11:30 受付 9:30 ~ 11:50 自由論題報告(2) 11:50 ~ 12:40 昼食休憩 12:40 ~ 13:15 スタディ・グループ最終報告 13:20 ~ 13:55 産学共同研究グループ最終報告 14:05 ~ 15:25 統一論題討論

### 【大会2日目および3日目の報告会場】

区分	教室	使用する会場	
9号館	2階	921	大会本部室
		922	報告打合わせ室
		923	第1会場
		924	第2会場
		925	第3会場
	3階	934	第4会場
		935	第5会場
		936	会員控室
		937	統一論題報告等(全体会場)

(注) 自由論題報告以外は、すべて9号館3階937教室にて行います。

## 大会第1日目 (8月28日 月曜日)

- 14:00 ~ 15:20 **常務理事会** (9号館3階936教室)  
15:30 ~ 16:50 **理事会** (9号館2階922教室)  
17:00 ~ 18:00 **各種委員会** (9号館2階922教室)

## 大会第2日目 (8月29日 火曜日)

- 9:00 ~ 17:00 **受付** 9号館1階ロビー  
9:00 ~ 18:15 **会員控室** 9号館3階936教室  
9:00 ~ 18:15 **大会本部室** 9号館2階921教室

### 自由論題報告 (1)

第1報告	9:30 ~ 10:00
第2報告	10:05 ~ 10:35
第3報告	10:45 ~ 11:15
第4報告	11:20 ~ 11:50

(報告時間 25分 質疑 5分)

### 第1会場 (9号館2階923教室)

司会 庵谷 治男 (東洋大学)

**第1報告** 近藤 大輔 (立正大学)、浅石 梨沙 (西武文理大学)、黒木 淳 (横浜市立大学)  
「事業承継におけるアメーバ経営～カネテツデリカフーズにおける幹部会議の役割～」

**第2報告** 菅本 栄造 (青山学院大学)  
「アメーバ経営の外延拡張～建築一式工事会社Y社の事例研究～」

司会 中川 優 (同志社大学)

**第3報告** 北田 真紀 (園田学園女子大学)  
「日本の製造業における環境配慮型活動の取り組みの実態についての一考察 —従業員の環境教育に着目して—」

**第4報告** 水野 一郎 (関西大学)  
「新しい資本主義と人本主義経営会計」

### 第2会場 (9号館2階924教室)

司会 柊 紫乃 (愛知工業大学)

**第1報告** 長谷 裕介（大阪市高速電気軌道株式会社）  
「鉄道事業者における純粋持株会社への移行要因」

**第2報告** 森 浩気（千葉商科大学）  
「わが国の大規模プロジェクトにおける管理会計の貢献可能性：三菱スペースジェットの事例に基づく考察」

司会 丸田 起大（九州大学）

**第3報告** 西居 豪（専修大学）、近藤 隆史（京都産業大学）  
「経営理念と戦略的行動の整合性」

**第4報告** 福島 一矩（中央大学）  
「日本企業におけるトップマネジメントの特性と管理会計の関係」

### **第3会場 （9号館2階925教室）**

司会 杉山 善浩（甲南大学）

**第1報告** 大西 淳也（東京大学公共政策大学院）  
「BPRの進め方についての考察」

**第2報告** 前田 陽（明治大学）  
「棚卸資産に係る資本コストの管理」

司会 島 吉伸（近畿大学）

**第3報告** 妹尾 剛好（中央大学）  
「予算管理の目的に関する文献レビュー」

**第4報告** 小村 亜唯子（神奈川大学）、平井 裕久（神奈川大学）  
「予算目標の困難度と予算業績の関係に対する予算修正の影響」

### **第4会場 （9号館3階934教室）**

司会 河合 隆治（同志社大学）

**第1報告** 新改 敬英（熊本学園大学大学院）、吉川 晃史（関西学院大学）  
「両利きの組織の構築とMCSの変化プロセス」

**第2報告** 渡辺 康夫（ビジネス・ブレークスルー大学院）  
「動物病院グループのマネジメント・コントロール」

司会 坂口 順也（名古屋大学大学院）

**第3報告** 横田 絵理（慶應義塾大学）、鬼塚 雄大（東

海大学)

「効果的なMCS構築・利用における経営企画部門の役割」

**第4報告** ト志強 (大阪公立大学)

「マネジメント・コントロール・システム理論の進化」

## **第5会場 (9号館3階935教室)**

司会 金田直之 (学習院大学)

**第1報告** 大沼宏 (中央大学)、石黒武秀 (秋田大学)、藤田健人 (中央大学大学院生)

「日本の経済環境における利益の質による労働投資の効率性の向上」

**第2報告** 平岡秀福 (創価大学)

「時給換算額と労働時間の関係—COVID-19前から禍にかけての分析—」

司会 椎葉淳 (大阪大学)

**第3報告** 濱村純平 (桃山学院大学)、篠原巨司馬 (福岡大学)、吉田政之 (尾道市立大学)

「経済学的な概念を軸とする日本の戦略管理会計研究における戦略概念の再検討」

**第4報告** 清水信匡 (早稲田大学)、田村晶子 (法政大学)

「マクロデータの分析から見えるわが国事業部制企業の特徴」

### **《昼食休憩》**

11:50 ~ 12:40

### **《会員総会》**

12:40 ~ 13:50

9号館3階937教室

### **《特別講演》**

14:00 ~ 15:00

9号館3階937教室

司会 谷守正行 (専修大学)

**講師** 庄司大志氏 (七十七ヒューマンデザイン株式会社代表取締役)

「地域金融機関が見た中小企業の軌跡—震災、コロナ、その先へ—」

## 《スタディ・グループ中間報告》

15:10 ~ 16:25

9号館3階937教室

第1報告	15:10 ~ 15:45
第2報告	15:50 ~ 16:25

(報告時間 25分 質疑 10分)

司会 澤邊 紀生 (京都大学)

**第1報告** 研究代表者 三矢 裕 (神戸大学大学院)  
「クライシス時のマネジメント・コントロール –コ  
ロナ禍で管理会計はどのような役割を果たした  
のか–」

司会 清水 信匡 (早稲田大学)

**第2報告** 研究代表者 濱村 純平 (桃山学院大学)  
「経営者報酬を利用した経営者の業績評価に関  
する理論的・実証的研究」

## 《統一論題報告》

16:35 ~ 18:15

9号館3階937教室

座長解題	16:35 ~ 16:45
第1報告	16:45 ~ 17:15
第2報告	17:15 ~ 17:45
第3報告	17:45 ~ 18:15

(解題 10分 報告時間 30分)

テーマ：「中小企業管理会計の現状と課題」

座長 山口 直也 (青山学院大学)

**第1報告** 牧野 功樹 (拓殖大学)  
「中小企業における管理会計導入による経済的  
帰結」

**第2報告** 飛田 努 (福岡大学)  
「中小企業経営者のアントレプレナーシップを登  
揚する経営管理システムのデザイン試論」

**第3報告** 本橋 正美 (明治大学)  
「中小企業管理会計の適用基準」



## 《会員懇親会》

18:30 ~ 20:00

4号館地下1階食堂

大会第3日目 (8月30日 水曜日)

9:00 ~ 11:30 受付 9号館1階ロビー  
9:00 ~ 15:25 会員控室 9号館3階936教室  
9:00 ~ 15:25 大会本部室 9号館2階921教室

### 自由論題報告 (2)

第1報告	9:30 ~ 10:00
第2報告	10:05 ~ 10:35
第3報告	10:45 ~ 11:15
第4報告	11:20 ~ 11:50

(報告時間 25分 質疑 5分)

### 第1会場 (9号館2階923教室)

司会 浜田 和樹 (岡山商科大学)

第1報告 浅野 達 (京都大学大学院生)

「インターナルカーボンプライシング(ICP)の導入が企業の脱炭素化等の環境成果に与える影響の検証」

第2報告 井上 慶太 (東京経済大学)

「デジタル技術の利用が業績管理に与える影響」

司会 内山 哲彦 (青山学院大学)

第3報告 古川原 駿 (専修大学大学院生)

「結合性に関する文献研究」

第4報告 秋山 盛 (常葉大学)

「金融機関の特異性に着目した組織内コントロールの検討」

### 第2会場 (9号館2階924教室)

司会 片岡 洋人 (明治大学専門職大学院)

第1報告 張 蘊涵 (近畿大学大学院生)、安酸 建二 (近畿大学)

「経営実務における中期経営計画の実践と発展」

**第2報告** 戈 功業（東京都立大学大学院生）、細海 昌一郎（東京都立大学大学院）  
「組織資本とコストの下方硬直性に関する研究」

司会 窪田 祐一（南山大学）

**第3報告** 田中 雅康（広島都市学園大学）、福岡 宣行（産業能率大学）  
「顧客価値評価に基づく戦略的売価設定」

**第4報告** 王 志（明治大学）  
「余剰生産能力を超短納期に結びつけるビジネスシステムの分析」

### **第3会場 （9号館2階925教室）**

司会 渡邊 章好（東京経済大学）

**第1報告** 加藤 大智（松山大学）、片岡 亮太（神戸大学大学院生）、永田 大貴（神戸大学大学院生）  
「企業間信用がコストの下方硬直性に与える影響」

**第2報告** 井上 謙仁（近畿大学）、吉田 政之（尾道市立大学）、早川 翔（流通科学大学）  
「テキストベースの産業分類を用いた相対的業績評価の実証分析」

司会 細海 昌一郎（東京都立大学）

**第3報告** 吉田 政之（尾道市立大学）、濱村 純平（桃山学院大学）、井上 謙仁（近畿大学）、早川 翔（流通科学大学）  
「日本企業におけるインターロックの影響」

**第4報告** 濱村 純平（桃山学院大学）、佐久間 智広（神戸大学）  
「Effort allocation under the action spillover on the performance indicator in the multi-task environment: Theory and experiment design」

### **第4会場 （9号館3階934教室）**

司会 田坂 公（福岡大学）

**第1報告** 児玉 麻衣子（明治大学大学院）  
「イネープリング PMS, プロアクティブ行動, 職務パフォーマンスに関する定量的研究」

**第2報告** 塘 誠（成城大学）、金 宰煜（広島大学）、頼 誠（兵庫県立大学）、松岡 アンソン 良治（成城大学大学院生）  
「海外展開が研究開発マネジメントに与える影響」

司会 中村 博之 (横浜国立大学)

**第3報告** 加登 豊 (同志社大学大学院)、安酸 建二 (近畿大学)、松尾 貴巳 (神戸大学大学院)、岡田 幸彦 (筑波大学)、喜田 昌樹 (滋賀大学)、船越 多枝 (大阪経済大学)

「査読付き学術雑誌について:編集委員長の見解と投稿者・査読者向けセミナーの概要 (On peer reviewed academic journals: opinions of editors in chiefs and outlines of seminars for paper contributors and reviewers)」

**第4報告** 伊藤 克容 (成蹊大学)、新江 孝 (日本大学)

「仮説指向計画法(DDP)の前提としての『心理的安全性』」

## 第5会場 (9号館3階935教室)

司会 関谷 浩行 (北海学園大学)

**第1報告** 榎谷 奎太 (高千穂大学)、岩澤 佳太 (東京理科大学)、鬼塚 雄大 (東海大学)

「自律的組織における管理可能性の水準・操作・影響:学習塾における社内アンケート調査に基づく検証」

**第2報告** 鬼塚 雄大 (東海大学)、末松 栄一郎 (埼玉大学)、横田 絵理 (慶應義塾大学)

「バランス・スコアカードの運用方法:4つの視点とコントロール・レバーとの関係性への着目」

### 《昼食休憩》

11:50 ~ 12:40

### 《スタディ・グループ最終報告》

12:40 ~ 13:15

9号館3階937教室

最終報告	12:40 ~ 13:15
------	---------------

(報告時間 25分 質疑 10分)

司会 伊藤 克容 (成蹊大学)

**最終報告** 研究代表者 横田 絵理 (慶應義塾大学)

「多様化するマネジメント・コントロールの現状整理と展望」

### 《産学共同研究グループ最終報告》

13:20 ~ 13:55

9号館3階937教室

最終報告

13:20 ~ 13:55

(報告時間 25 分 質疑 10 分)

司会 園田 智昭 (慶應義塾大学)

最終報告 研究代表者 青木 章通 (専修大学)

「サブスクリプションビジネスのモデル化とその  
評価に関する研究」

### 《統一論題討論》

14:05 ~ 15:25

9号館 3階 937 教室

テーマ : 「中小企業管理会計の現状と課題」

座長 山口 直也 (青山学院大学)

報告者 牧野 功樹 (拓殖大学)

報告者 飛田 努 (福岡大学)

報告者 本橋 正美 (明治大学)

### 《大会日程終了》

15:30

## 連絡事項

### ■ 大会参加費等について

1. 大会参加費等は以下のとおりです。

	正会員	準会員	非会員
大会参加費(事前振込)	6,000 円	2,000 円	—
大会参加費(当日支払)	7,000 円	3,000 円	7,000 円
会員懇親会費(事前振込)	5,000 円	2,000 円	—
会員懇親会費(当日支払)	6,000 円	3,000 円	7,000 円

※司会者(当日)・座長(当日)の先生方の昼食はご用意します。

2. 参加ご希望の方は、同封の払込取扱票にて **8月10日(木)まで**にお振り込みください。誠に恐れ入りますが、振込手数料は各自でご負担をお願いいたします。本大会および懇親会への参加は、払い込みをもって確認させていただきます。事前に作成した名札を受付にてお渡しいたします。期限を過ぎてお振込みいただきますと、名札を用意できないこともあります。
3. 大会当日の参加申込みの場合、事前振り込みの場合と

金額が異なりますので、ご承知おきください。また、会員懇親会につきましては、収容人員の関係上、当日の参加申し込みをお断りする場合がありますので、この点もご承知おきください。

## ■ 払込取扱票について

1. 「払込取扱票」は、大会プログラムとともに郵送しますが、ない場合には、郵便局で「振込取扱票」を入手し、以下の「 」内の文字あるいは数字を機械が読み取るように記入していただければ、使用することができます。

※00 の右に「東京」

※口座記号は「00130-1-」、口座番号は右詰め  
「635255」です。

※金額は、大会参加費をご参照ください。

※加入者名は、「日本管理会計学会」です。

※通信欄には、ご所属・会員番号をご記入ください。

会員番号は郵便物の宛名シールに印字しています。

2. 領収書につきましては、郵便局の発行する「振替払込請求書兼受領証」をもって代えさせていただきます。なお、念のため、当日に「振替払込請求書兼受領証」またはそのコピーをご持参ください。また、お振込みいただいた金額につきましては払い戻しをいたしませんので、ご了承ください。

## ■ フルペーパーのダウンロードについて

1. 自由論題報告のフルペーパーは、8月中旬以降に学会ウェブサイト(<http://sitejama.jp/>)からダウンロードできるよう準備をいたします。
2. 会員の皆様は大会パンフレットをご確認ください。

## ■ 日本公認会計士協会の CPE 単位の付与について

今大会では、諸般の事情により、CPE 認定研修の承認申請を行っておりません。

## ■ 大会期間中の昼食について

東北工業大学八木山キャンパス周辺には飲食店がほとんどありません。大会期間中の 28 日(月)~30 日(水)はお昼の時間限定で、学生食堂が営業しておりますので、4号館地下1階の食堂をご利用ください。

## 東北工業大学八木山キャンパスへのアクセス

### ■ 八木山キャンパスの住所

宮城県仙台市太白区八木山香澄町 35 番 1 号

Tel 022-305-3167

### ■ 東北工業大学アクセスマップ

<https://www.tohtech.ac.jp/access/>



### ■ 市営地下鉄東西線（仙台駅方面から）

「八木山動物公園駅」下車（仙台駅から 12 分）、東 1 出口から出て徒歩約 10 分。

### ■ 市営・宮城交通バス（仙台駅方面から）

仙台駅西口バスプール【11 番乗り場】より市営バスで「八木山動物公園駅」行（緑ヶ丘三丁目行、八木山南・西高校行を含む）、又は【12 番乗り場】より宮城交通バスで動物公園方面経由のバス（12 番乗り場より出発のバス全て）に乗車し、「東北工大八木山キャンパス」下車（仙台駅からバスで約 25 分）。

### ■ 交通機関リンク

以下の Web サイトから、ダイヤ検索などができます。

#### 1. 仙台市交通局

<http://www.kotsu.city.sendai.jp/>

#### 2. 宮城交通

<http://www.miyakou.co.jp/>

#### 3. JR 東日本

<http://www.jreast.co.jp/>

#### 4. 仙台国際空港

<https://www.sendai-airport.co.jp/>

### ■ お問い合わせについて

日本管理会計学会 2023 年度年次全国大会に関するお問い合わせは、下記の大会準備委員会宛に郵便または E-mail にてお願いします。

日本管理会計学会 2023 年度年次全国大会準備委員会  
〒982-8588 宮城県仙台市太白区二ツ沢 6 番  
東北工業大学長町キャンパス  
経営コミュニケーション学科 川島和浩研究室 気付  
E-mail: [jama2023tit@gmail.com](mailto:jama2023tit@gmail.com)



